

# France – Mexique



Une relation économique diversifiée et durable

Emploi – Investissement – Commerce



Ambassade de France au Mexique  
Service économique régional

**Edition 2020**

**Trésor**  
DIRECTION GÉNÉRALE

# Sommaire

---

<b>Présentation de l'étude</b> .....	<b>4</b>
<b>Éléments clés de notre relation économique et commerciale</b> .....	<b>7</b>
Points marquants de notre relation économique .....	8
Implantation des entreprises françaises au Mexique .....	9
Investissement .....	10
Emploi .....	12
Innovation / R&D/ responsabilité sociale .....	14
Commerce bilatéral .....	16
<b>Présence française par Etat</b> .....	<b>19</b>
Aguascalientes .....	20
Baja California .....	22
Baja California Sur .....	24
Campeche .....	26
Chiapas .....	28
Chihuahua .....	30
Ciudad de México .....	32
Coahuila .....	34
Colima .....	36
Durango .....	38
Estado de México .....	40
Guanajuato .....	42
Guerrero .....	44
Hidalgo .....	46

Jalisco .....	48
Michoacán .....	50
Morelos .....	52
Nayarit .....	54
Nuevo León .....	56
Oaxaca .....	58
Puebla .....	60
Querétaro .....	62
Quintana Roo .....	64
San Luis Potosí .....	66
Sinaloa .....	68
Sonora .....	70
Tabasco .....	72
Tamaulipas .....	74
Tlaxcala .....	76
Veracruz .....	78
Yucatán .....	80
Zacatecas .....	82
<b>Remerciements</b> .....	<b>84</b>
<b>Copyright</b> .....	<b>85</b>
<b>Gardons Contact</b> .....	<b>86</b>



# Présentation de l'étude – Le mot de Dra. Luz María de la Mora Sanchez, Vice-Ministre du Commerce Extérieur



Le Mexique se confirme au niveau mondial comme l'un des marchés les plus attractifs pour les entreprises grâce à une politique d'ouverture commerciale. Cette politique s'appuie sur un vaste ensemble d'accords commerciaux, qui donnent un accès préférentiel au Mexique à plus de 50 marchés, et aussi sur un engagement profond envers le système commercial multilatéral fondé sur des règles.

Dans ce contexte, la relation économique et commerciale entre le Mexique et la France se distingue. Elle se caractérise en particulier par l'impact qu'ont les investissements des entreprises françaises au Mexique en matière de renforcement des chaînes de production entre nos pays, mais aussi de coopération, de responsabilité sociale et de développement durable.

Le Mexique et la France entretiennent des relations diplomatiques depuis novembre 1826, et ont noué depuis des liens qui ont tissé une relation économique et commerciale étroite, dynamique et complémentaire. La France est notre quatrième partenaire commercial et le sixième investisseur de l'Union européenne (UE). En 2018, les échanges commerciaux se sont élevés à 6,15 milliards USD. Et entre 1999 et septembre 2019, les investissements français au Mexique se sont élevés à 8,9 milliards USD, soit 5% de l'investissement de l'UE au Mexique au cours de cette période.

Nos deux nations reconnaissent les bénéfices du libre-échange et d'un système multilatéral fondé sur des règles, l'importance de maintenir une relation adaptée aux dynamiques actuelles de l'économie internationale, et enfin le caractère essentiel de l'innovation, de l'économie inclusive, et de la diversification du commerce. Le rapprochement des dirigeants d'entreprises mexicaines et françaises pose les bases d'une coopération créative et moderne, qui génère des opportunités d'affaires dans des secteurs aussi divers que les transports, la mobilité, la santé, l'énergie, l'aéronautique, les télécommunications, la recherche et développement (R&D), l'environnement ou le tourisme, entre autres.

Nous ne doutons pas que le résultat de cette étude permettra une meilleure compréhension des relations économiques bilatérales Mexique-France, mais aussi de la contribution des entreprises françaises à la structure productive et exportatrice de notre pays. L'avenir de la relation Mexique-France est prometteur. Nos deux gouvernements partagent ici la volonté de renforcer conjointement notre collaboration, qui, en tirant davantage profit des opportunités de développement, nous permettra d'élever encore notre coopération pour le bénéfice mutuel de nos deux pays.

# Présentation de l'étude – Le mot d'Anne Grillo, Ambassadrice de France au Mexique

---



La présence des entreprises françaises au Mexique est le reflet de la relation entre nos deux pays : historique, profonde, confiante, responsable, engagée et de long terme.

J'ai souhaité que l'Ambassade soit en mesure de proposer, pour la 1<sup>ère</sup> fois, une étude dynamique de cette présence. Elle est destinée aux autorités mexicaines, pour leur donner une image de ce que sont et ce que font nos entreprises au bénéfice de nos deux pays. Elle a aussi pour but d'apporter un éclairage en France sur la réalité économique du Mexique, les opportunités d'affaires, et le potentiel de ses 32 Etats.

Cette étude illustre surtout la « signature » de nos entreprises telle que je la perçois en sillonnant ce pays, à leur rencontre et à celle de nos compatriotes. Elles sont présentes - grands groupes, PME et ETI - dans tous les secteurs avec bien sûr des points forts (aéronautique, santé, agroalimentaire), du nord au sud du pays. Elles investissent et elles exportent à partir du Mexique dont la situation géographique et l'ouverture commerciale sont des atouts. Elles contribuent aussi à l'innovation ; certaines ont installé au Mexique leur centre régional de R&D et y ont leurs usines les plus modernes du monde. Elles participent à l'inclusion sociale et la promotion de l'égalité et de la diversité, à travers leurs programmes de formation continue et une responsabilité sociale assumée.

Enfin, cette étude illustre l'intérêt des entreprises françaises pour le Mexique et le travail de « l'Equipe France au Mexique ». Il s'est concrétisé en 2019 par des investissements notables dans des secteurs stratégiques, par près de 10 visites de dirigeants de grands groupes français, et la récente visite du MEDEF International reçu à haut niveau par les autorités mexicaines, dont Madame Luz Maria de la Mora, Vice-Ministre du Commerce Extérieur, que je remercie d'avoir bien voulu préfacer cette étude.



# Présentation de l'étude – Le mot de Victoire Vandeville, chef du Service Economique Régional pour le Mexique, l'Amérique Centrale et les Caraïbes

---



La présence des entreprises françaises au Mexique est liée à plusieurs facteurs : un marché intérieur dynamique, l'intégration du Mexique au sein de l'une des plus grandes zones de libre-échange au monde, l'ALENA, une porte d'entrée sur le marché latino-américain, et enfin un pays intégré dans la chaîne de valeur mondiale.

Afin de mesurer cette présence, nous avons mené une enquête auprès de l'ensemble des entreprises françaises présentes au Mexique, grands groupes comme ETIs et PME. Les résultats de cette étude sont présentés de façon globale, et à l'échelle locale dans chacun des 32 Etats de la fédération.

Nous en retirons quelques faits saillants. La présence des nos entreprises représente plus de 150 000 emplois directs répartis sur le territoire (80% en dehors de la capitale; plus de 2500 emplois dans le Sud), dans tous les secteurs de l'économie : l'aéronautique (Querétaro, Chihuahua), l'automobile (Puebla, San Luis Potosi, Aguascalientes), l'agroalimentaire (Jalisco, Veracruz), les équipements et services industriels (Nuevo León), les hydrocarbures (Tamaulipas, Tabasco, Yucatan), les services aux collectivités (Chiapas)...

Les entreprises françaises au Mexique, ce sont aussi 38 entreprises du CAC 40, et 5 grands groupes qui représentent la moitié des emplois créés par la France. Le Mexique s'affirme ainsi comme l'un des premiers pays d'implantation au monde pour certains de nos fleurons industriels. Nos entreprises, ce sont également un tissu important d'ETIs et de PME, mais aussi un vivier de start-ups au sein de la French Tech de Mexico.

Dans ce rapport que nous avons voulu vivant, nos entreprises apportent le témoignage de leurs succès au Mexique.

Nous vous en souhaitons bonne lecture!



# Éléments clés de notre relation économique et commerciale



# Points marquants de notre relation économique

---

**150 000**

Emplois directs créés par les entreprises françaises au Mexique

**6,6 Mds USD**

d'échanges en 2018 et 6,9 Mds USD d'échanges estimés en 2019

**32 Etats**

Les entreprises françaises sont présentes dans tous les Etats du Mexique

**1<sup>er</sup>**

La France est le premier employeur du secteur aéronautique avec un emploi sur quatre du secteur.

**8,8 Mds USD**

Flux d'investissements cumulés français au Mexique depuis 1999

**Plus de 50%**

Certaines de nos entreprises emploient plus de 50% de femmes



# Implantation des entreprises françaises au Mexique : une empreinte en constante progression.



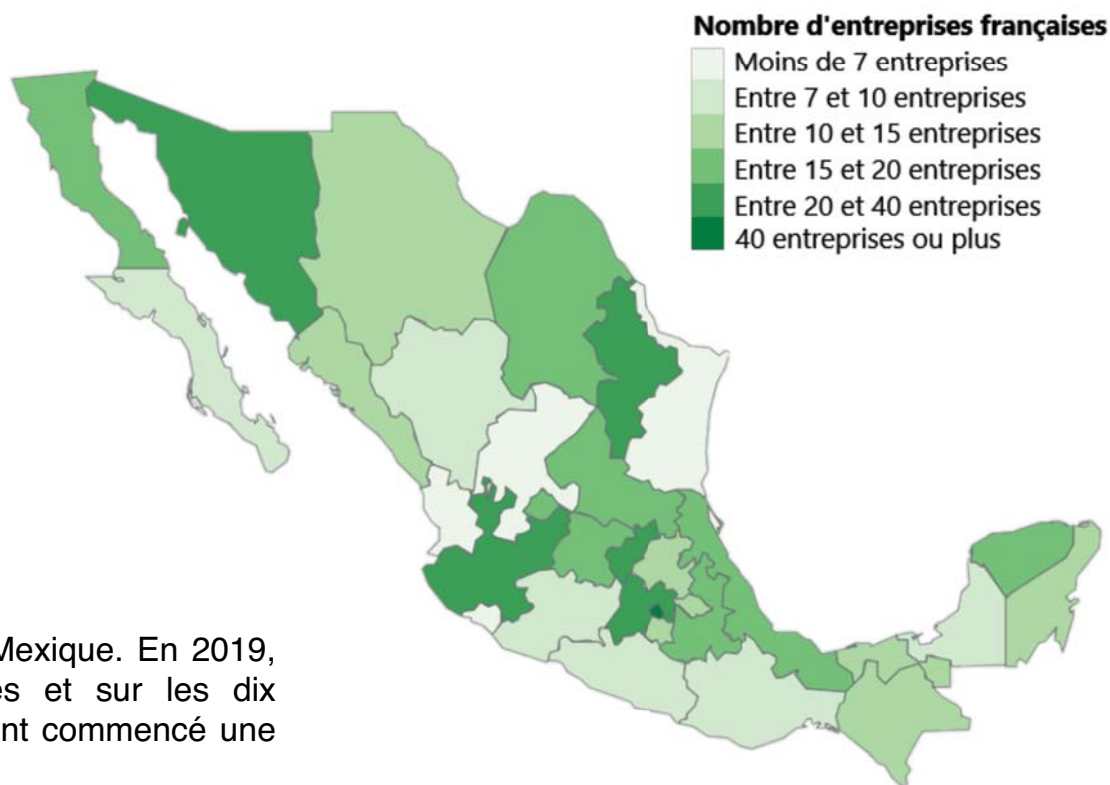
Plus de **550 entreprises** françaises sont présentes au Mexique.



**38 des 40 entreprises du CAC 40** ont une présence au Mexique dont certaines depuis de nombreuses années.



Les **ETI et PME** s'implantent également au Mexique. En 2019, 13 nouvelles entreprises s'y sont installées et sur les dix dernières années, plus de 60 entreprises y ont commencé une activité commerciale.

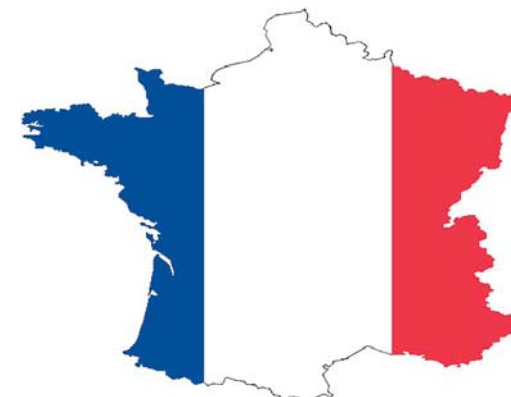
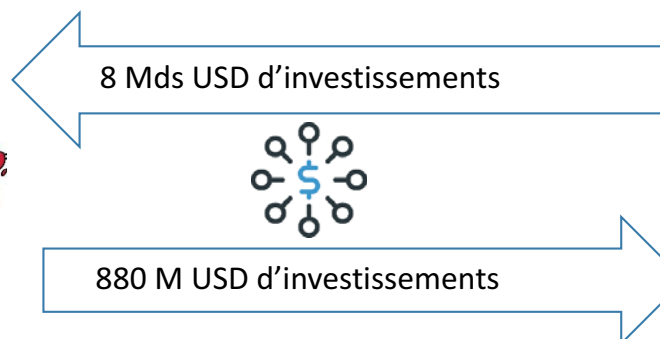




# Investissement : la France, un investisseur important au Mexique



Source : Secretaría de Economía (2018). Flux cumulés depuis 1999 pour les investissements français au Mexique.



Source : Banque de France. Stocks à fin 2018 pour les investissements mexicains en France.



Les investissements directs français au Mexique ont atteint 461 M USD en 2018.



Au 1<sup>er</sup> semestre 2019, les investissements directs français **ont doublé** pour atteindre 564 M USD soit plus que sur l'ensemble de l'année 2018.

# La France, un investisseur impliqué dans l'économie et la société mexicaine

La France investit dans des secteurs prioritaires pour l'économie mexicaine.



La Ville de Mexico, l'Etat de San Luis Potosí, de Puebla, de Querétaro et de Tamaulipas sont les 5 premiers Etats d'investissements français avec plus de 5,2 Mds USD depuis 1999.

Nos entreprises ont une « **signature française** » d'entreprises engagées dans la société mexicaine.

-  Développement durable
-  Responsabilité sociale et inclusion
-  Formation
-  Investisseurs de long terme
-  Recherche & Développement
-  Innovation

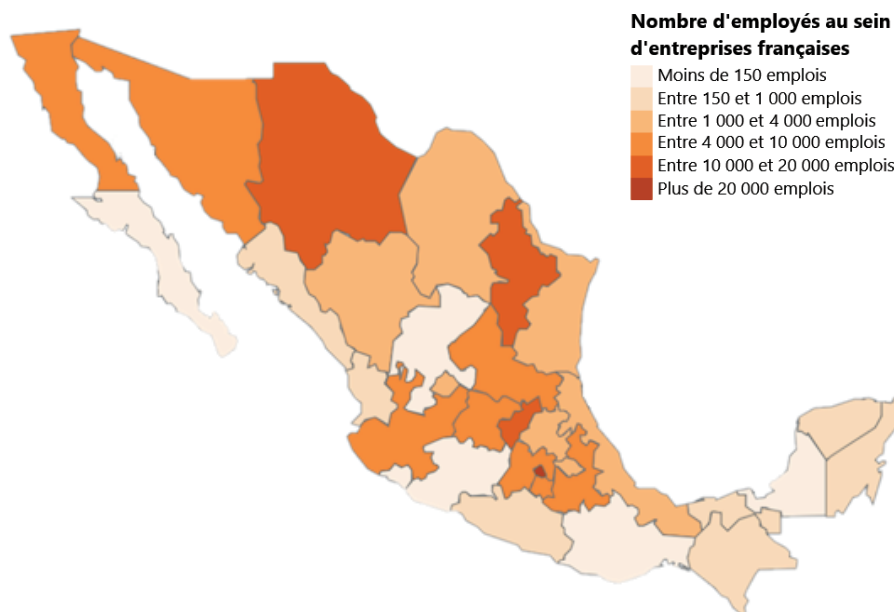
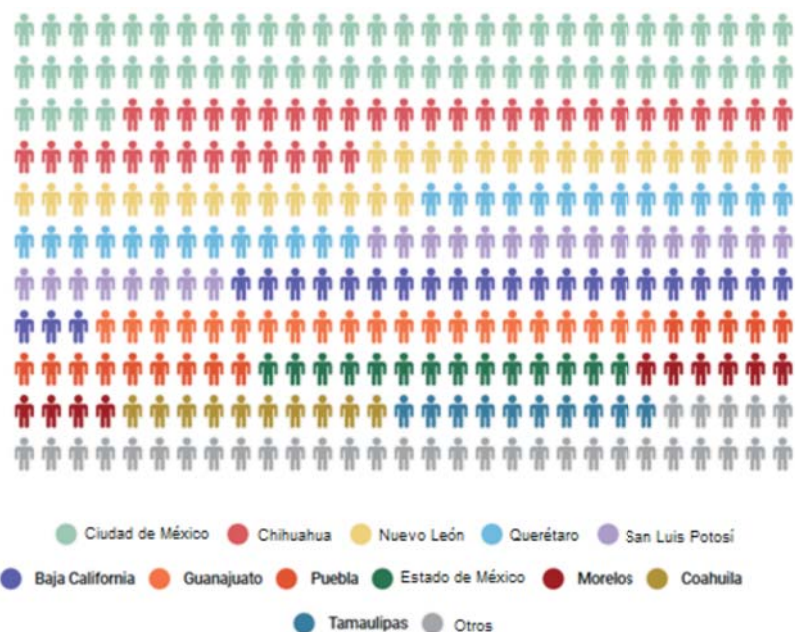
# Emploi : une empreinte forte, sur l'ensemble du territoire



Les entreprises françaises emploient directement plus de **150 000 personnes**, réparties dans les 32 États du Mexique.

**75% des emplois** générés par les entreprises françaises le sont en dehors de la capitale et de l'Etat de Mexico

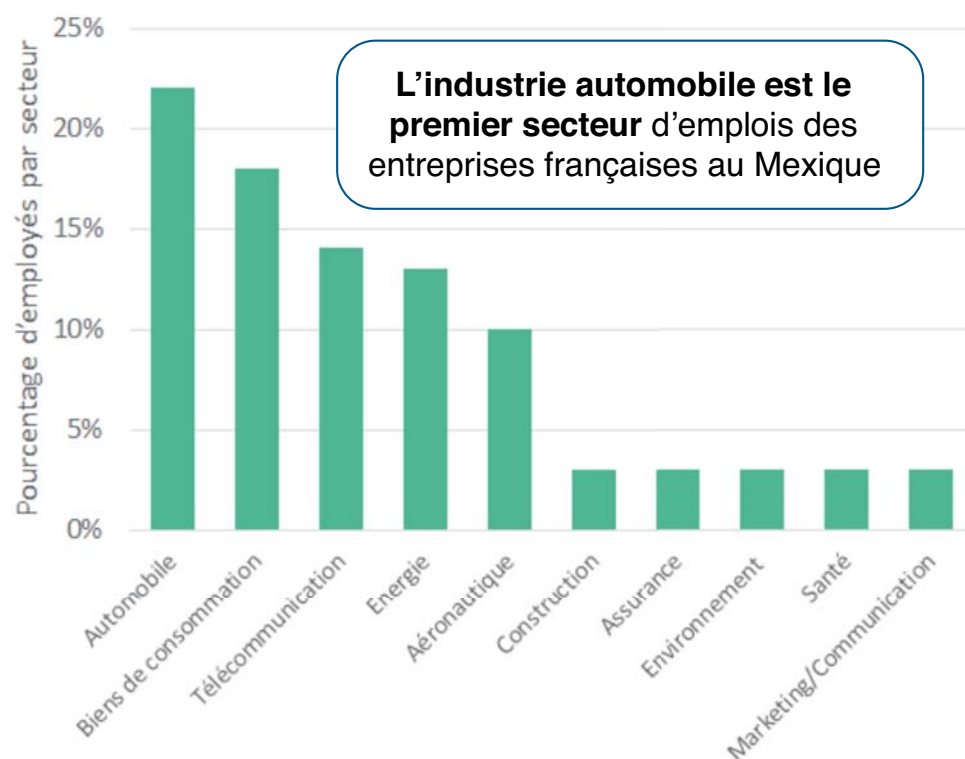
**Les Etats du Nord** du Mexique représentent une part significative de l'emploi des entreprises françaises au Mexique



# Emploi : des employeurs leaders dans leur secteur



**Près de 30 entreprises françaises emploient chacune plus de 1 000 personnes, dont 5 entreprises plus de 10 000 emplois directs.**



Les **5 premiers employeurs** français totalisent 75 000 emplois directs et opèrent dans **4 domaines** :

- ✈️ Aéronautique : Safran
- 🚗 Automobile : Valeo, Faurecia
- 🍷 Agroalimentaire : Danone
- 📞 Télécommunications : Teleperformance



**La France est le premier employeur du secteur aéronautique au Mexique, avec un emploi sur quatre du secteur.**

**Certaines de nos entreprises emploient plus de 50% de femmes.**



# Des entreprises innovantes



Une activité R&D répartie sur tout le territoire



La Communauté French Tech Mexico compte plus de 300 membres et une quinzaine de Start-up.

# Des entreprises socialement engagées

## L'ORÉAL

Para las Mujeres en la Ciencia  
L'Oréal – UNESCO



Convaincus que le monde a besoin de la science et que la science a besoin des femmes, L'Oréal et le Bureau de l'UNESCO travaillent depuis treize ans au Mexique pour améliorer la représentation des femmes dans les carrières scientifiques, en leur accordant cinq bourses chaque année pour soutenir la recherche.

## FONDATION YVES ROCHER

Prix "Terre de femmes"



Les Nations Unies ont fixés des objectifs clairs de développement durable pour 2030. La fondation Yves Rocher a choisi depuis 2001 de promouvoir l'égalité des genres et la protection de l'environnement à travers la création du prix "Terre de femmes" qui reconnaît, grâce à un appui financier, l'action des femmes qui travaillent au développement de leur communauté. Le prix a été mis en place au Mexique en 2015 et grâce à cet engagement, 12 mexicaines ont été récompensées. Chaque année, trois donations de 3000, 5000 et 10 000 euros sont octroyées pour impulser de nouveaux projets.

## BIOCODEX MICROBIOTA FOUNDATION



L'action en faveur de la recherche est fondamentale pour le présent et l'avenir de l'humanité. C'est pourquoi Biocodex a créé la "Fondation Biocodex Microbiote", dont l'objectif est de soutenir la recherche scientifique dans le domaine du microbiote en apportant un financement de 25.000 € par an dans plusieurs pays.





## Commerce bilatéral : un doublement des échanges en huit ans



**5,6 Mds €** d'échanges en 2018  
et **6,2 Mds €** d'échanges  
estimés en 2019

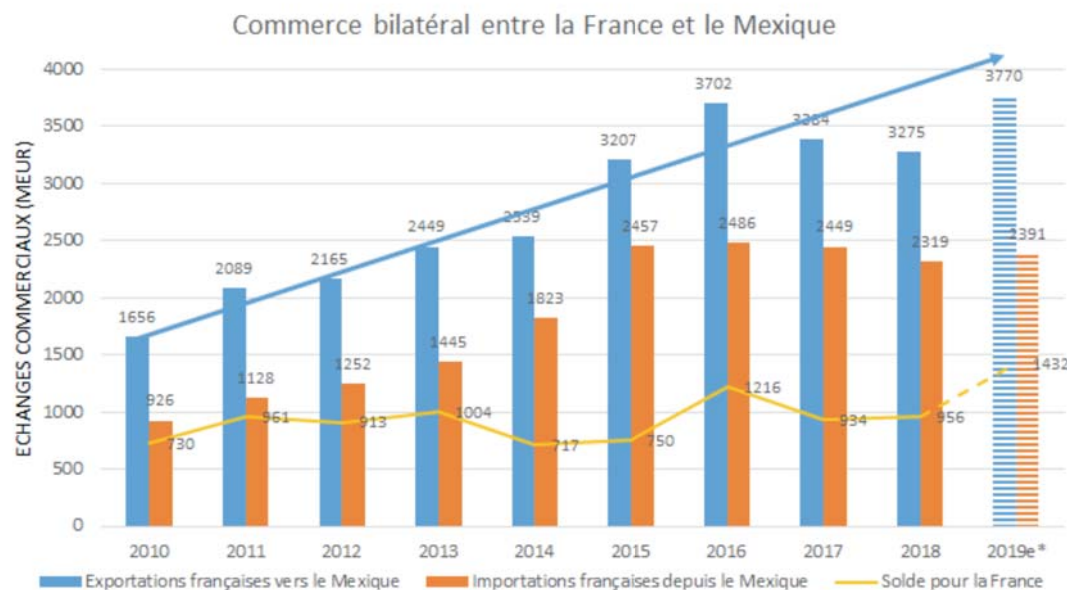
**Le commerce bilatéral poursuit sa trajectoire à la hausse.**

Entre 2009 et 2016, le commerce entre la France et le Mexique a triplé pour atteindre un record historique à 6,2 Mds €.

**2019 devrait être une nouvelle année record**, portée par un premier semestre qui a vu les échanges entre les deux pays augmenter de 10% à 2,9 Mds €.

La modernisation de **l'accord UE-Mexique** offre un potentiel supplémentaire de nos échanges notamment dans le domaine agroalimentaire.

**La France exporte autant vers le Mexique que vers le Canada**, soit 1,8 Md € au premier semestre 2019.



Source: Douanes françaises extrait le 02/07/2019 \*Estimation réalisée sur la base des chiffres du S1 2019



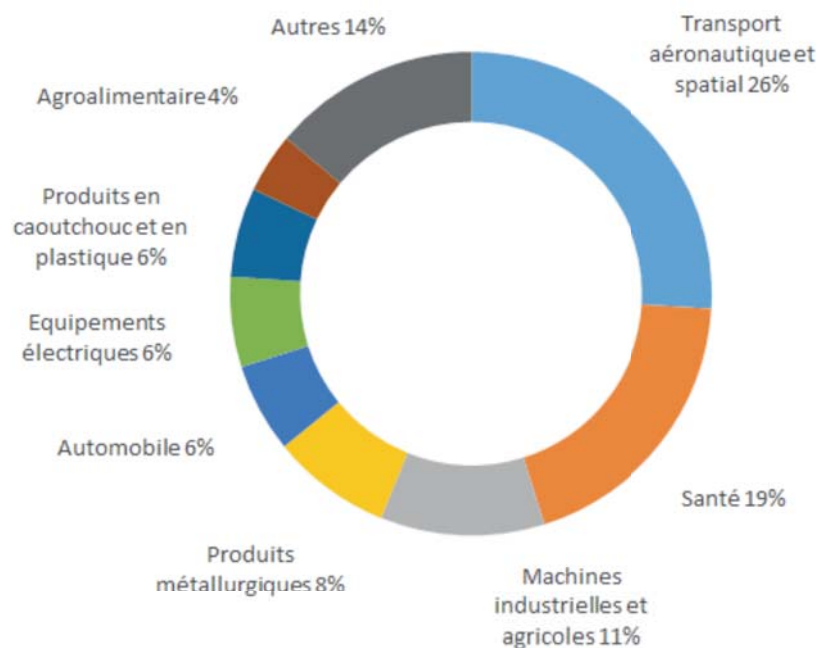
# Des échanges commerciaux diversifiés dans les deux sens



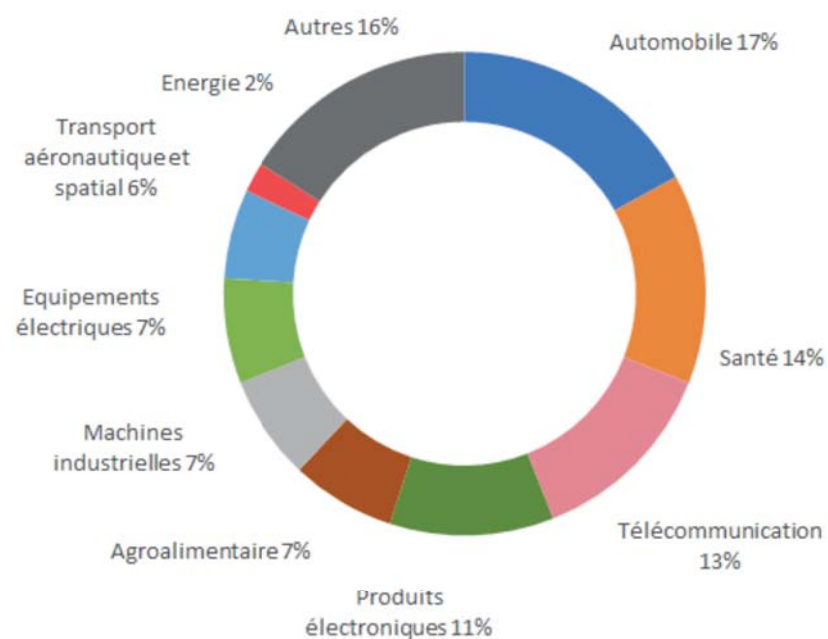
Exportations françaises vers le Mexique : **secteur aéronautique** (26%), de la **santé** (19%) et **machines industrielles et agricoles** (11%).

Exportations mexicaines vers la France : **secteur automobile** (17%), de la **santé** (14%) et des **télécommunications** (13%).

Exportations françaises vers le Mexique en 2018



Exportations mexicaines vers la France en 2018



Source: Douanes françaises  
extrait le 08/02/2019







# Présence française par Etat





# AGUASCALIENTES & LA FRANCE



**Points clés :** situé au cœur du bassin industriel du Bajío, très bien connecté aux zones économiques importantes du Mexique, forte activité manufacturière.



**Plus de 20 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 3 960 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat d'AGUASCALIENTES

Flux d'investissements en 2018 : **1,1 Md USD**

*soit 3,6 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **9,4 Mds USD**

*soit 1,7 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 5<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 163 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - AGUASCALIENTES



### NEOEN

Fondée en 2008, **Neoen** est la première société productrice d'énergie exclusivement renouvelable en France et l'une des plus dynamiques au monde. **Elle est présente au Mexique depuis 2013**, avec des installations solaires en développement et en construction dans plusieurs États de la République (Aguascalientes, Chihuahua, Hidalgo, Jalisco, Puebla et Sonora).

Dans la municipalité d'**El Llano**, Aguascalientes, Neoen achève actuellement la construction d'une **installation solaire de 375 MWac**, dont l'énergie sera vendue à CFE, Iberdrola et CEMEX par le biais d'un contrat d'achat d'énergie à long terme. Cette installation produira de l'énergie propre pour **plus de 500 000 foyers mexicains**, à l'un des prix les plus compétitifs au monde.



Entreprise qui compte plus de 50 ans d'expérience, et qui est *leader* mondial dans les services de conseil, de technologie et de transformation numérique.

Capgemini est présente au Mexique depuis **22 ans**. La main d'œuvre dans le pays atteint plus de 2 000 employés, présents à Mexico et à Aguascalientes. **Le centre de services est situé à Aguascalientes** qui dispose aujourd'hui, sept ans après le début de ses activités, de nouvelles installations de première catégorie, d'une infrastructure robuste et d'une grande capacité de service.

Les plus de **550 professionnels** qui composent le centre de services Capgemini à Aguascalientes répondent aux besoins d'organismes de renommée internationale dans les **secteurs de la finance, des produits de consommation et de l'industrie manufacturière**, avec des

opérations aussi bien sur le continent américain qu'en Europe ou en Asie. Les services fournis respectent les **normes de qualité les plus exigeantes au monde** et appuient les clients de Capgemini en plusieurs langues: anglais, français, portugais et espagnol.





# BAJA CALIFORNIA & LA FRANCE



**Points clés :** une proximité avec les États-Unis qui contribue au dynamisme des villes frontalières comme Mexicali et Tijuana. Important cluster aéronautique.



**Plus de 20 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Environ 8 800 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de BAJA CALIFORNIA

Flux d'investissements en 2018 : **1,5 Md USD**

*soit 4,7 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **25,8 Mds USD**

*soit 4,8 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 6<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 332 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - BAJA CALIFORNIA



Entreprise experte en gestion de l'eau et des déchets, Suez est **présente au Mexique depuis 50 ans**. En 2015, l'entreprise a participé à l'appel d'offres du projet de **l'usine de dessalement d'eau de Rosarito**, qui a été attribué en 2016 au consortium auquel elle appartenait.

L'usine, dont la construction devrait durer 3 ans, deviendra **la plus grande usine de dessalement d'Amérique**. Suez réalisera ce projet et l'exploitera pendant 37 ans dans la municipalité de Playas de Rosarito, en Basse-Californie.



Suez est présente dans plusieurs États du Mexique, notamment en Basse-Californie, San Luis Potosí, Chihuahua, Querétaro, Sinaloa et Mexico, dans lesquels elle exécute 15 contrats.



Leader mondial en publicité extérieure, JC Decaux est présent dans les **32 Etats de la République mexicaine**.

La Basse-Californie est **l'un des Etats les plus importants pour son activité**: des grands formats publicitaires, du mobilier urbain et des itinéraires de transport y sont installés et permettent à leurs clients d'atteindre leurs objectifs de communication.

De plus, la région a joué un rôle important dans la transformation de l'offre numérique de l'entreprise, avec l'installation de l'un de ses 27 écrans numériques qui permettent une meilleure définition des images, du dynamisme et de la flexibilité dans les contenus publicitaires.







# BAJA CALIFORNIA SUR & LA FRANCE



**Points clés :** un des Etats les plus touristiques du pays.



**Plus de 10 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Environ 100 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de BAJA CALIFORNIA SUR

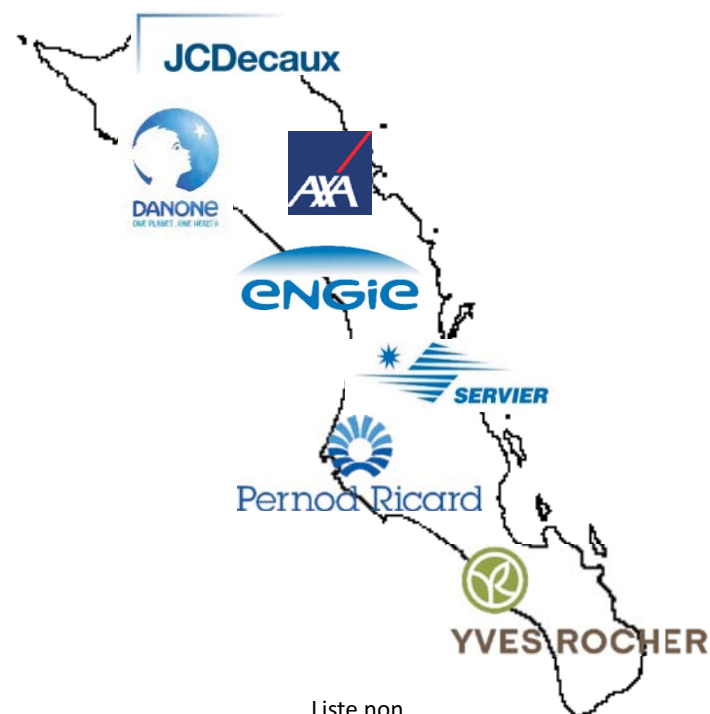
Flux d'investissements en 2018 : **433 M USD**

*soit 1,4 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **9,2 Mds USD**

*soit 1,7 % des IDE reçus par le Mexique*

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - BAJA CALIFORNIA SUR



Entreprise multinationale française **leader mondial du secteur de l'assurance**, Axa est active dans **plus de 60 pays** et sert plus de 105 millions de clients.

AXA est arrivée au Mexique **en 2008** avec la ferme volonté **d'y développer sa mission de mieux protéger davantage de Mexicains ainsi que leurs familles, leurs entreprises et leur patrimoine**. Axa est aujourd'hui l'un des plus grands assureurs du pays et sert près de **sept millions de personnes**. Elle les accompagne quand ils en ont le plus besoin grâce aux conseils de près de **10 000 partenaires commerciaux et de plus de 4 500 employés** répartis au sein de 52 bureaux situés sur l'intégralité du territoire mexicain.

En **Basse-Californie**, grâce à ses **trois bureaux**, Axa est parvenue à atteindre une croissance de 11 % des primes d'assurance générées par rapport à 2018. À Tijuana, par exemple, Axa peut compter sur ses 31 employés et plus de 200 partenaires commerciaux contribuant à sa mission.





# CAMPECHE & LA FRANCE



**Points clés :** activité pétrolière très importante, notamment autour de Ciudad de Carmen. Pôle touristique important.



**Plus de 10 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Une centaine d'emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de CAMPECHE

Flux d'investissements en 2018 : **111 M USD**

*soit 0,4 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **3 Mds USD**

*soit 0,6 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 8<sup>ème</sup> investisseur étranger en 2017**  
avec 506 M USD.

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non  
exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - CAMPECHE



Société engagée à apporter de l'énergie et **de meilleures conditions de vie aux Mexicains**, au cours de plus de deux décennies de présence dans le pays, **ENGIE a favorisé l'accès à une énergie abordable et sûre pour le développement et le bien-être du Mexique** et des Mexicains. Chaque jour, elle satisfait la demande énergétique de **1,9 million de Mexicains** dans leurs foyers, les commerces ou les industries, ce qui permet de développer des activités essentielles, tant pour la vie quotidienne que pour la dynamique productive. ENGIE a participé à la consolidation d'une alliance stratégique dans le domaine de la ville durable afin de **promouvoir dans la municipalité de San Francisco de Campeche** un projet de démonstration de la ville durable mexicaine dans le cadre du Conseil stratégique franco-mexicain.

En collaboration avec le gouvernement de Campeche, elle participe à un projet visant à convertir **les transports en commun de la ville de Campeche du diesel et de l'essence au gaz naturel comprimé GNC**.

Engagée dans sa stratégie d'expansion, elle évalue et analyse la possibilité de créer une nouvelle zone de distribution de gaz naturel (NZD) pour offrir ce service à Campeche.





# CHIAPAS & LA FRANCE



**Points clés :** Etat possédant une grande biodiversité. 1<sup>er</sup> Etat producteur de café (40% de la production nationale).



**Plus de 15 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Environ 200 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat du CHIAPAS

Flux d'investissements en 2018 : **66 M USD**

*soit 0,2 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **2,7 Mds USD**

*soit 0,5 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France a investi dans l'Etat 3 M USD en 2017.**

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - CHIAPAS



**Veolia Mexique** est un allié stratégique pour les municipalités et les industries, proposant des solutions environnementales adaptées à leurs besoins. Veolia vise à construire des relations de long terme et accompagner ses clients depuis la conception d'une solution jusqu'à son opération. Présente depuis plus de 25 ans au Mexique, la société investit constamment dans l'innovation afin d'optimiser les processus et les solutions lui permettant de servir **11 millions de personnes et des industries dans plus de 25 villes.**

À **Tuxtla Gutiérrez, Chiapas**, elle gère le système intégral de gestion des **déchets solides urbains et les déchets spéciaux**. En 2018, une nouvelle étape a commencé, avec différentes actions visant à améliorer le service en faveur de la communauté, sur la base de 3 axes clé:

- **Evolution du modèle de collecte** avec la mise en place de conteneurs pour la concentration des déchets, qui seront accompagnés de 20 nouvelles unités de collecte.
- Ouverture de canaux de service client.
- Promotion d'une **culture environnementale en matière de déchets**, par le biais de campagnes visant à promouvoir la protection de l'environnement auprès de la population.





# CHIHUAHUA & LA FRANCE



**Points clés :** forte place du secteur manufacturier, notamment de l'industrie aéronautique et automobile. Proximité avec les Etats-Unis.



**Plus de 15 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 15 300 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat du CHIHUAHUA

Flux d'investissements en 2018 : **1,1 Mds USD**

*soit 3,6 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **32,9 Mds USD**

*soit 6,1 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 10<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 300 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía*

*\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - CHIHUAHUA



Établie à Chihuahua, Essilor est une société spécialisée dans la production de **lentilles en plastique** semi-finies et de **lentilles de prescription médicale** (progressives, à double foyer et à triple foyer). Aujourd'hui, elle compte plus de **4 000 employés** sur l'ensemble du territoire et est l'un des plus gros employeurs de la région.

grâce à sa **stabilité opérationnelle** et à son **excellente main-d'œuvre**, Essilor a commencé à développer à Chihuahua **l'un de ses produits les plus stratégiques** : la marque « Transitions ».

En 2008, Essilor a lancé son premier laboratoire à Chihuahua : ECO I. Grâce à l'expérience de son équipe, l'entreprise a développé un modèle économique de services partagés en 2010. En 2011, un deuxième laboratoire a été ouvert dans l'Etat : ECO II. En 2018,



**Safran** est présent au Mexique depuis **plus de 25 ans** dans le secteur **aéronautique**. Le groupe y compte aujourd'hui plus de **21 usines** représentant huit de ses filiales et situées dans quatre États du pays. Le Mexique est **son deuxième pays d'implantation industrielle au monde**, devant les États-Unis.

Grâce à cette présence, **Safran propose ses équipements et ses services à une grande diversité de clients** : des constructeurs aéronautiques comme Airbus, Boeing et

Bombardier ; plus de 25 compagnies aériennes nationales et internationales ainsi que les Forces Armées du Mexique et d'autres pays d'Amérique latine.

Avec plus de **12 000 emplois dans le pays**, Safran est **le premier employeur du secteur aérospatial mexicain**. En outre, il travaille sur des projets innovants via des centres de recherche, de formation et en lien avec des entreprises locales.



# CIUDAD DE MEXICO & LA FRANCE



**Points clés :** capitale économique et administrative du Mexique. Importance des activités de service.  
La plupart des entreprises y ont leur siège et le secteur de l'innovation y est très dynamique.  
Présence importante universitaire.



**Plus de 115 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 24 700 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans la CIUDAD DE MEXICO

Flux d'investissements en 2018 : **5,8 Mds USD**

*soit 18,5 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **113,3 Mds USD**

*soit 21 % des IDE reçus par le Mexique*



La Ciudad de Mexico est la **1<sup>ère</sup>** destination des IDE français au Mexique.

**La France est le 8<sup>ème</sup>** investisseur étranger avec 2,3 Mds USD\*.

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non  
exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - CIUDAD DE MEXICO



ERIC KAYSER  
ARTISAN BOULANGER  
PARIS

**Maison Kayser**, marque fondée à Paris en 1996, **fête ses 5 ans d'existence au Mexique**. Son concept de boulangeries artisanales, cafés et restaurants style *brasserie française* a su séduire le public mexicain. L'entreprise compte à présent **40 succursales** dans le pays. Au niveau international, le Mexique occupe une place **de choix pour Maison Kayser, avec une croissance fulgurante enregistrée ces dernières années**. Aux côtés de la France et du Japon, le Mexique fait partie des trois pays où l'entreprise est la plus présente.

Pour **Maison Kayser Mexique**, transmettre les valeurs de son fondateur Eric Kayser à ses clients et à ses **1 200 collaborateurs**, de même que partager le **savoir-faire français** et l'amour des produits artisanaux, est une mission de tous les jours. L'entreprise est engagée dans plusieurs **programmes de responsabilité sociale**:

- **Donations de pains** à des fondations qui assurent la distribution dans diverses institutions telles que des hôpitaux, des cantines ou des centres communautaires.
- **Inclusion professionnelle de jeunes malentendants.**



### DECATHLON

Decathlon s'est établi au Mexique en 2016, ouvrant son premier établissement dans la ville de Querétaro en juillet de la même année. **L'entreprise compte actuellement 12 magasins de sport** qui comptabilisent un investissement total d'environ 116 millions de dollars et qui constituent une **source d'emplois pour plus de 400 familles**.

À Mexico et dans la région métropolitaine, Decathlon

compte **5 magasins**: San Angel, Polanco, Interlomas, Ecatepec et Mundo E.

Aujourd'hui, la société travaille sur un plan d'expansion visant à se développer dans tout le Mexique, lui permettant d'accomplir sa mission: « **Rendre accessible, de manière durable, le plaisir et les avantages de la pratique du sport au plus grand nombre de personnes** ».





# COAHUILA DE ZARAGOZA & LA FRANCE



**Points clés :** économie solide et compétitive, dominée par le secteur industriel. Production automobile, métallurgique et minière importante.



**Plus de 20 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Près de 4 000 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de COAHUILA

Flux d'investissements en 2018 : **2,7 Mds USD**

*soit 8,7 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **20,7 Mds USD**

*soit 3,8 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France a investi 126 M USD\*.**

Le stock d'IDE devrait plus que doubler dans les années à venir (investissement en cours).

*Source : Secretaría de Economía*

*\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - COAHUILA



Entreprise française **experte dans la gestion de l'eau et des déchets**, Suez est présente au Mexique depuis 50 ans, lorsqu'elle a développé sa technologie d'osmose inversée dans le pays.

Suez a participé depuis 2001, **en partenariat public-privé avec la municipalité de Saltillo**, à la création de la première entreprise mixte au Mexique: Aguas de Saltillo. Cette entreprise gère le service de **distribution d'eau potable et de drainage sanitaire de la ville de Saltillo**.

Au cours de ces 18 années d'existence, Aguas de Saltillo est devenue **l'un des opérateurs d'eau les plus efficaces du Mexique**, obtenant résultats probants : indice d'efficacité commerciale à 98%, efficacité physique de 75% et une bonne gestion des niveaux des aquifères qui nourrissent la ville.

Le service de distribution de l'eau est perçu par les citoyens comme le meilleur service de Saltillo, car il fournit de manière efficace et continue de l'eau de qualité à l'ensemble de la population.



Bic célèbre **45 ans** d'implantation au Mexique.

Présent sur **trois segments** (instruments d'écriture, briquets, rasoirs), Bic a réussi à fournir des réponses simples aux besoins quotidiens des consommateurs et a **considérablement investi pour faire valoir les avantages de ses produits**.

Le Mexique occupe une **place prépondérante** dans la stratégie du groupe. Sur le plan commercial, Bic México est

**l'une des cinq filiales les plus importantes dans le monde**, avec une croissance constante au cours des dernières années.

Sur le plan industriel, le Mexique est aussi un pays très important, **puisque Bic possède une usine de rasoirs à Saltillo. Deux millions de Mexicains utilisent chaque jour les rasoirs BIC**. Leur poignée a été conçue pour un meilleur contrôle et ergonomie lors du rasage.



# COLIMA & LA FRANCE



**Points clés :** activité touristique, et important lieu de commerce maritime (Manzanillo).



**Plus de 10 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 100 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de COLIMA

Flux d'investissements en 2018 : **98 M USD**

*soit 0,3 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **2,3 Mds USD**

*soit 0,4 % des IDE reçus par le Mexique*

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - COLIMA



*Leader* mondial du transport et de la logistique, présent dans **plus de 160 pays**. Grâce à la souplesse de son organisation et à son expérience, le groupe oriente ses activités vers l'avenir au travers de nouveaux partenariats, et **d'innovations orientées vers le client et d'une numérisation à la pointe de la technologie**.

CMA CGM est présente au Mexique dans les **ports les plus importants**: dans le Pacifique, dans les ports de Manzanillo, Colima, Lázaro Cárdenas et Ensenada. Et dans le Golfe du Mexique, dans les ports de Veracruz, Altamira et Progreso.

CMA CGM Mexico a débuté ses activités dans le **port de Manzanillo en 2003**, effectuant des manœuvres de chargement et de déchargement dans OCUPA et assurant le service PEX2 (Pacific Express Caribbean Services), **seul service du marché et du commerce maritime mexicain offrant un accès depuis l'Asie vers quatre destinations des Caraïbes**. Depuis sa création,

l'entreprise a contribué au développement du port en travaillant dans plusieurs terminaux et zones externes avec le soutien de différents prestataires de transport, aussi bien routiers que ferroviaires. À Manzanillo, l'entreprise a augmenté ses activités entre 2003 et 2008, lui permettant de devenir un acteur local, d'ouvrir ses propres bureaux et de s'établir en tant qu'agent maritime pour répondre aux besoins de ses propres navires.

**En 2016, CMA CGM a également acquis la ligne maritime APL, lui permettant d'accroître ses services maritimes dans les ports.**







# DURANGO & LA FRANCE



**Points clés :** industrie minière très développée (2<sup>ème</sup> producteur d'or et d'argent du pays).



**Une dizaine d'entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 2 100 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de DURANGO

Flux d'investissements en 2018 : **170 M USD**

*soit 0,5% des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **4,3 Mds USD**

*soit 0,8% des IDE reçus par le Mexique*

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES – DURANGO



**T Teleperformance** Leader mondial spécialisé dans la gestion multicanal et l'externalisation des processus opérationnels, Teleperformance est devenu un partenaire stratégique des plus grandes entreprises mondiales, **fournissant des solutions de service personnalisées qui connectent leurs clients aux consommateurs.**

Teleperformance Mexique a été créé en 1996 et offre des solutions complètes à des entreprises mexicaines et internationales de premier plan.

Teleperformance est une organisation centrée sur le capital humain, lui permettant de rendre chaque interaction commerciale unique. La société a des opérations de premier niveau, avec une vaste expérience **au niveau national et en**

**Amérique latine.** Teleperformance est présent dans neuf États du pays et emploie plus de **20 000 personnes dans 19 centres de contact.**

À Durango, Teleperformance a commencé ses activités en mai 2007, en **offrant des solutions de vente et de service client** à des sociétés nationales dans les **domaines bancaire, aérien et des administrateurs de fonds de pension (Afores).**

En mai 2018, l'entreprise a ouvert un deuxième centre opérationnel axé sur le marché **états-unien.** Ces nouvelles installations ont une capacité de 800 nouveaux emplois, générant actuellement 550 postes.





# ESTADO DE MEXICO & LA FRANCE



**Points clés :** 2<sup>ème</sup> économie du pays et Etat qui compte le plus grand nombre d'entreprises. Etat qui bénéficie d'une situation géographique stratégique. Présence d'un cluster automobile.



**Plus de 35 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Environ 6 000 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de MEXICO

Flux d'investissements en 2018 : **2,3 Mds USD**

*soit 7,4 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **50,9 Mds USD**

*soit 9,4 % des IDE reçus par le Mexique*



L'Etat de Mexico est la **3<sup>ème</sup> destination des IDE français au Mexique.**

**La France a investi 56 M USD en 2018.**

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - ESTADO DE MEXICO



**SANOFI** Sanofi est présente au Mexique depuis 90 ans. Chaque année, elle fournit environ **30 millions de doses du vaccin** au secteur de la santé contre la grippe saisonnière, et huit autres vaccins en prévention de 14 maladies affectant enfants et adultes. Sanofi construit actuellement une nouvelle usine à Cuautitlán Izcalli dans l'État de Mexico qui permettra d'assurer l'approvisionnement du pays en vaccins antigrippaux et en combos pédiatriques. Sanofi investira 129 millions d'euros (3 milliards de pesos), générant plus de **700 emplois**, et livrera les premières doses de vaccins antigrippaux 100% fabriqués au Mexique en 2024.



La nouvelle usine s'inscrit dans la collaboration à long terme avec le gouvernement mexicain qui inclut des **transferts de technologie**. Cet accord permettra de produire le vaccin antigrippal localement, d'en assurer l'approvisionnement en cas de pandémie, et de développer les technologies nécessaires aux processus de remplissage stérile et d'emballage pour les combos pédiatriques.



BIC célèbre **45 ans** de présence au Mexique.

Présent sur **trois segments** (instruments d'écriture, briquets, rasoirs), Bic a réussi à fournir des réponses simples aux besoins quotidiens des consommateurs et **a considérablement investi pour faire valoir les avantages de ses produits**.

Le Mexique occupe une **place prépondérante** dans la stratégie du groupe. Sur le plan commercial, Bic México est **l'une des cinq filiales les plus importantes dans le monde**, avec une croissance constante au cours des dernières années.

Sur le plan industriel, le Mexique est aussi un pays très important car c'est dans la ville de Cuautitlán Izcalli **qu'est implantée la plus grande usine de stylos au monde** (avec une production de **2 millions** d'unités par an), et à partir de laquelle l'entreprise exporte vers environ 30 pays. 70% des stylos commercialisés au Mexique sont de la marque BIC.





# GUANAJUATO & LA FRANCE



**Points clés :** une des économies les plus dynamiques du pays situé dans le bassin industriel du Bajío.  
Activité industrielle et secteur automobile importants. Très bien interconnecté aux zones économiques importantes du Mexique.



**Plus de 20 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 8 400 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de GUANAJUATO

Flux d'investissements en 2018 : **2,3 Mds USD**

*soit 7,3 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **21,5 Mds USD**

*soit 4 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 10<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 262 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - GUANAJUATO



Avec **plus de 30 ans** d'existence au Mexique, **Danone** possède aujourd'hui trois divisions dans le pays : Danone, Bonafont et *Bonafont en tu casa*. L'entreprise s'engage à offrir une alimentation **saine pour tous les âges**, et s'appuie sur plusieurs **décennies de recherche** pour garantir l'accès à des produits de qualité pour les foyers mexicains.

À Guanajuato, Danone possède trois usines et huit centres de distribution. **L'usine Danone d'Irapuato est considérée comme la plus moderne d'Amérique latine.** Elle fait figure de référence au sein du groupe et plus largement au niveau de l'industrie laitière nationale et internationale, pour ses normes exigeantes en matière de sécurité, de qualité,



En **1956**, Lactalis a commencé à produire et à vendre du fromage ranchero et des sucreries à **San Miguel de Allende**. Au fil des ans, les ventes ont augmenté et l'entreprise a diversifié ses produits avec la production de nouvelles variétés de fromages, crèmes et beurres.

En 2011, le **groupe Lactalis** est devenu le **leader mondial du secteur des produits laitiers** grâce à l'acquisition de l'entreprise italienne Parmalat. Depuis, le groupe continue de se développer très rapidement. En 2015,

Lactalis a acheté la chaîne de boulangerie « La Esmeralda » par l'intermédiaire du groupe Parmalat, qui compte **4 000 employés**.

Aujourd'hui, l'entreprise continue ses activités de production dans **l'usine de San Miguel**. Sa croissance repose sur des **investissements et l'acquisition de nouvelles technologies**, notamment des machines de pointe pour la production de fromages et d'emballages, ce qui assure la **qualité des produits** vendus aux consommateurs.



**TOTAL**

Total est présent dans l'État de Guanajuato avec plus de **3 700 employés** et **trois secteurs d'activité** : les lubrifiants (distribués dans tout l'État); stations-service (avec **10 stations-service terminées et 9 en cours**, un magasin « **Bonjour** » en opération et **trois autres en cours d'ouverture**), et des installations industrielles. **Total**, par l'intermédiaire de sa filiale **Hutchinson**,

**possède deux usines dans l'État de Guanajuato** (Celaya 1 et Celaya 2), qui produisent divers produits pour l'industrie automobile. Parmi ses principaux clients figurent des sociétés telles que BMW, Daimler, Ford, General Motors, Nissan, Audi, Honda et Volkswagen.







# GUERRERO & LA FRANCE



**Points clés** : économie principalement tertiaire, tirée par le tourisme.



**Plus de 10 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 200 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat du GUERRERO

Flux d'investissements en 2018 : **400 M USD**

*soit 1,3% des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **5,4 Mds USD**

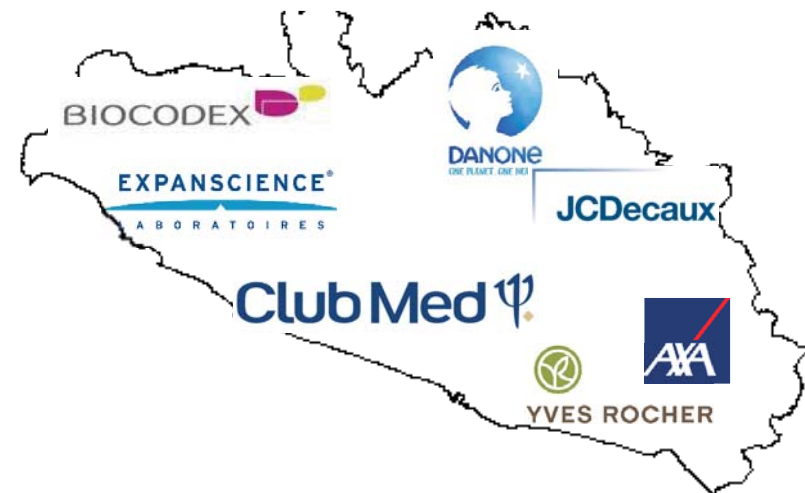
*soit 1% des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 6<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 77 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía*

*\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non  
exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - GUERRERO



Fondé en **1950**, **Club Med** est une chaîne hôtelière possédant plus de **71 complexes hôteliers dans le monde**. Leader mondial du « All Inclusive », Club Med est présent au Mexique à Ixtapa (Guerrero) et à Cancun (Quintana Roo). Réputé l'un des meilleurs complexes hôteliers au monde, Club Med Ixtapa dispose de **300 chambres** et de toutes les activités nécessaires pour des **vacances parfaites en famille**.

Club Med 





# HIDALGO & LA FRANCE



**Points clés :** Etat qui bénéficie de sa situation géographique, facilement accessible depuis CDMX.  
Importance du secteur minier et pétrolier (raffinerie).



**Plus de 15 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 2 180 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat d'HIDALGO

FFlux d'investissements en 2018 : **149 M USD**

*soit 0,5 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **4,1 Mds USD**

*soit 0,8 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 5<sup>ème</sup> investisseur étranger en 2018.**

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non  
exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - HIDALGO



**Air Liquide réaffirme sa présence au Mexique** avec la transformation et l'évolution constante de l'une de ses principales activités, le service aux grandes industries, grâce à la signature d'un accord de long terme pour la fourniture d'hydrogène à Pemex Transformacion Industrial, filiale de Petroleos Mexicanos (PEMEX), dans la **raffinerie de Tula de Allende, dans l'État d'Hidalgo**, région centrale du Mexique. Ce contrat vise à **optimiser et produire de l'hydrogène** afin d'être utilisé dans les procédés d'hydrotraitement, générant des hydrocarbures de la plus haute qualité.

Cet accord intègre les normes **d'éthique, de sécurité et de fiabilité** les plus strictes, qui sont les caractéristiques qu'Air Liquide partage avec chacun de ses clients, et les conduit à offrir une **plus grande valeur ajoutée dans ses services et produits**, en plus de continuer à étendre son présence dans la région et dans tout le Mexique.





# JALISCO & LA FRANCE



**Points clés :** un des centres économiques majeurs du pays (notamment la zone de Guadalajara, 2<sup>ème</sup> ville du pays). Economie majoritairement tertiaire. Premier Etat agricole en terme de PIB, leader en élevage.



**Plus de 35 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Près de 5 000 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat du JALISCO

Flux d'investissements en 2018 : **843 M USD**

*soit 2,7 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **30 Mds USD**

*soit 3,1 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 7<sup>ème</sup> investisseur étranger en 2018 (26 M USD).**

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - JALISCO



Virbac est un **laboratoire vétérinaire pharmaceutique** situé dans le Parc technologique de Guadalajara. L'entreprise est l'un des **leaders de la santé animale au Mexique**. Elle emploie **plus de 250 personnes** et **exporte 40% de sa production dans plus de 21 pays**. Depuis son **centre de recherche et développement** dans le pays, Virbac a créé 20 produits qui contribuent à améliorer la santé animale partout dans le monde. L'usine de Guadalajara, créée 2016, est l'une des plus **modernes au Mexique**. Construite selon les dernières innovations

en matière de respect de l'environnement, l'usine de Virbac possède la certification LEED. Virbac Mexique a toujours été pensée comme la **plateforme de déploiement du Groupe en Amérique latine**. Cette filiale s'est démarquée au fil des années par la passion de ses employés, la fidélité de ses clients et l'excellence de sa production.



**ALSTOM et EGIS** contribuent au projet emblématique de la **ligne 3 du métro de Guadalajara dans l'État de Jalisco**. Cette ligne, longue de 21 km et distribuant 18 stations, transportera environ **230 000 passagers par jour à partir de 2020**.

ALSTOM a été sélectionné en 2014 par le ministère des communications et des transports (SCT) pour **fournir et intégrer la plupart du système ferroviaire de la ligne 3** du métro de Guadalajara. En plus des 18 trains Metropolis, ALSTOM fournira des systèmes de communication, des sous-stations électriques ainsi que des systèmes de contrôle du trafic basés sur

Urbalis 400, la technologie CTBC de ALSTOM.

**EGIS** (en consortium avec Transconsult) est responsable, depuis 2015 et pour le compte du SCT, de la **supervision des travaux de tous les systèmes ferroviaires de la ligne 3** (chemins de fer, signalisation, télécommunications, énergie et caténaire, système s électromagnétiques des viaducs et des tunnels). Egis est par ailleurs en charge de la gestion des interfaces, des audits de sécurité, de la supervision des travaux de génie civil, des machines des ateliers et des garages, et de la mise en service de la ligne.



Avec **plus de 30 ans** d'existence au Mexique, **Danone** possède aujourd'hui trois divisions dans le pays : Danone, Bonafont et *Bonafont en tu casa*. L'entreprise s'engage à offrir une alimentation **saine pour tous les âges**, et s'appuie sur plusieurs **décennies de recherche** pour garantir l'accès à des produits de qualités pour les foyers mexicains.

Cet engagement en faveur de la **santé** s'étend également au **domaine social**. À

Jalisco, Danone a lancé le **projet Margarita**, qui vise à promouvoir un **modèle économique viable et durable pour les petits agriculteurs des hauts plateaux de Jalisco**. Grâce à ce projet, les producteurs ont réussi à **augmenter la production de lait de haute qualité** et à **recevoir ainsi de meilleurs revenus**, ce qui leur garantit des revenus stables et **trois fois supérieurs** à ceux qu'ils obtenaient avant le lancement du projet Margarita.







# MICHOACÁN DE OCAMPO & LA FRANCE



**Points clés :** un des Etats agricoles les plus importants, leader dans la production d'avocats (80% de la production nationale). Infrastructures portuaires importantes (port de Lazaro Cardenas).



**Une dizaine d'entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 120 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat du MICHOACÁN

Flux d'investissements en 2018 : **427,2 M USD**

*soit 1,4 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **8 Mds USD**

*soit 1,5 % des IDE reçus par le Mexique*

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non  
exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - MICHOACÁN



Avec **plus de 30 ans** d'existence au Mexique, **Danone** possède aujourd'hui trois divisions dans le pays: Danone, Bonafont et *Bonafont en tu casa*. L'entreprise s'engage à offrir une alimentation **saine pour tous les âges**, et s'appuie sur plusieurs **décennies de recherche** pour garantir l'accès à des produits de qualités pour les foyers mexicains.

Depuis 2019, Danone promeut le projet « Madre Tierra », un programme de **2 millions d'euros** visant à accroître la productivité des **petits producteurs de fraises du Michoacán** et à **promouvoir des pratiques agricoles durables**. Le projet bénéficiera à 140 producteurs, 560 employés et leurs familles, et impactera plus de **3 500 personnes**. Grâce à ce projet, il est prévu que d'ici à 2023, la moitié des fraises achetées par l'entreprise, soit 4 500 tonnes par an, sera produite au Mexique.





# MORELOS & LA FRANCE



**Points clés :** Proximité avec la ville de Mexico et l'Etat de Veracruz. Présence de quatre parcs industriels et des centres de recherche dans le nord de l'Etat.



**Plus de 15 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 4 100 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat du MORELOS

Flux d'investissements en 2018 : **255 M USD**

*soit 0,8 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **5,8 Mds USD**

*soit 1,1 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 4<sup>ème</sup> investisseur étranger en 2018 (19 M USD).**

**La France est le 6<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 138 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía*

*\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non  
exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - MORELOS



### THALES

**Thales contribue depuis plus de 54 ans** au développement du Mexique dans plusieurs secteurs, tels que la sécurité, les transports, la défense, la gestion du trafic aérien et la sécurité numérique. Le groupe compte plus de **1 400 employés** dans le pays et une présence industrielle importante avec deux **centres de production**, l'un à Mexico Cdmx et l'autre à Cuernavaca dans l'État du Morelos.

L'usine **DIS de Thales**, située dans l'État du Morelos, est dédiée à la production de cartes SIM et M2M, essentielles à la **transformation numérique des sociétés et des entreprises** du monde entier.

La capacité de production de l'usine **atteint 330 millions de cartes SIM par an**. La production issue de Cuernavaca fournit plus de **200 clients dans 104 pays** du continent américain, d'Europe, d'Afrique, du Moyen-Orient, d'Asie et d'Océanie.



Il y a **22 ans**, le groupe Saint-Gobain a développé son activité de **production de verre plat** dans l'Etat de Morelos avec un investissement initial de 130 millions de dollars pour la création d'une usine (fabricant 15 millions de m<sup>2</sup> de verre par an).

Saint-Gobain a investi au total plus de **400 millions de dollars au cours de ces 20 dernières années**, créant **plus de 2 000 emplois dans le pays**.

Saint-Gobain dispose actuellement dans son usine de Morelos, de **deux fours de production de verre plat**, d'une ligne de verre feuilleté, d'une

ligne de miroirs et d'une ligne Coater Jumbo pour la fabrication de verre de grands formats. L'entreprise possède par ailleurs une usine (Sekurit) de fabrication de verre automobile. Cela fait de Saint Gobain **le leader national dans la fabrication de verre plat dans les deux secteurs**.

Saint-Gobain répond aux **défis du changement climatique et de l'efficacité énergétique** avec son offre de produits de haute performance, de bien-être et de confort contribuant à **l'édification d'une économie durable**.





# NAYARIT & LA FRANCE



**Points clés :** Etat leader en production de tabac (90% de la production nationale). Croissance importante du secteur touristique.



**Plus de 5 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 200 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat du NAYARIT

Flux d'investissements en 2018 : **95 M USD**

*soit 0,3 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **3,1 Mds USD**

*soit 0,6 % des IDE reçus par le Mexique*



La France était le **7<sup>ème</sup> investisseur** en 2017.

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - NAYARIT



Accor a débuté ses activités au Mexique en 2002 et y compte actuellement **30 hôtels** sous les marques Fairmont, Banyan Tree, Sofitel, Novotel, ainsi que la famille de marques Ibis.

Le groupe a récemment ouvert fin 2019 le **Sofitel Mexico Reforma**, hôtel de 275 chambres. D'importantes ouvertures sont prévues prochainement dans le pays, notamment deux projets à Mexico Cdmx sous la marque Novotel et d'autres complexes tant sur les gammes économique que de luxe.

En collaboration avec le groupe touristique Mota-Engil Turismo, Accor développe le Fairmont Costa Canuva, un hôtel de luxe de **250 chambres et résidences privées sur la Riviera Nayarit**.

Cet hôtel fera **partie du projet touristique « Costa Canuva »**, situé au nord de Punta Mita, qui représentera un investissement de plusieurs millions de dollars et est conçu pour devenir une destination intégrale. Réparti sur 267 hectares, Costa Canuva offrira sur près de 7 km de littoral et de montagne, un terrain de golf conçu par Greg Norman et Lorena Ochoa **ainsi que sept hôtels et résidences de luxe, dont le Fairmont**.







# NUEVO LEÓN & LA FRANCE



**Points clés :** Cœur industriel historique du pays et 1<sup>er</sup> Etat industriel du pays. Monterrey est le siège de 10 des 20 plus grandes entreprises mexicaines. Proximité des Etats-Unis avec d'importants échanges commerciaux (1,5 Md USD d'échanges par jour avec USA).



**Plus de 35 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 12 100 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat du NUEVO LEON

Flux d'investissements en 2018 : **4,3 Mds USD**

*soit 13,5 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **50,7 Mds USD**

*soit 9,4 % des IDE reçus par le Mexique*



Le Nuevo Leon est la **2<sup>ème</sup> destination des IDE français au Mexique.**

**La France est le 7<sup>ème</sup> investisseur étranger en 2018 (62 M USD).**

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - NUEVO LEÓN



**Schneider Electric est présent au Mexique depuis plus de 70 ans**, pays qui représente pour Schneider Electric une de ses implantations stratégiques au niveau mondial. Aujourd'hui, l'offre de Schneider Electric est plus robuste que jamais, en gestion de l'énergie, automatisation et contrôle distribué. SE compte plus de **9000 collaborateurs talentueux, 10 usines en opération, 16 bureaux mobiles et 3 centre de service** sur le territoire.

Schneider Electric possède **4 usines dans le Nuevo Leon**, un centre de R&D, comptant plus de 2500 emplois. En 2013, SE a lancé CIDM, un des 5 centres de R&D mondiaux, et **le plus grand en Amérique du Nord**. Enfin, en 2019, elle a inauguré la première **Smart Factory au Mexique**, la première au Mexique par la taille et la deuxième en Amérique du Nord.

la más grande de México.



Air Liquide

Air Liquide a débuté ses activités au Mexique en 2011, installant son siège à **San Pedro Garza Gazia**, avec l'objectif de proposer la meilleure option pour la fourniture de gaz industriels sur le marché mexicain, **opérant sur la base d'une culture de sécurité et de fiabilité pour ses collaborateurs et clients.**

En 2013, Air Liquide a installé ses premières centrales de production d'oxygène, nitrogène, argon et hydrogène à Monclova, Coahuila, puis à Pesqueria, NL, devenant ainsi **le leader en terme de production de gaz industriels dans le zone Nord**, et le principal producteur d'argon dans le pays.

Avec une stratégie basée sur **un développement et une innovation constants**, Air Liquide a inauguré en 2016 à Apodaca, NL, l'unité de remplissage de cylindres haute pression et une unité de production d'acétylène, correspondant les **meilleurs standards en termes de technologie et de production.**





# OAXACA & LA FRANCE



**Points clés :** Activité d'artisanat, d'agriculture (Mezcal) et de tourisme occupant une place importante dans l'économie de l'Etat.



**Plus de 10 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 115 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de OAXACA

Flux d'investissements en 2018 : **427 M USD**

*soit 1,4 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **5,9 Mds USD**

*soit 1,1 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 6<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 138 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - OAXACA



Essilor Mexico est le **premier producteur et distributeur mondial** de verres ophtalmiques (verres simples, progressifs, bifocaux et multifocaux) et d'équipements ophtalmiques comptant **4 000 collaborateurs au Mexique**. Par l'intermédiaire de sa filiale, Sistemas Ópticos Integrales (SOI), l'entreprise est présente dans le sud-est du Mexique, favorisant l'accès à une santé visuelle de qualité pour les 28 millions de personnes vivant dans cette région. Elle dispose de **deux laboratoires équipés de lignes de production numérique de pointe**, ainsi que d'un **réseau de distributeurs** dans les Etats de Oaxaca, Puebla, Chiapas, Tabasco, Veracruz et Tlaxcala.

En 2019, l'amélioration de son réseau de distribution a réduit les délais de livraison des produits Essilor pour plus de 1 500 professionnels de santé, **améliorant ainsi la qualité et l'expérience des consommateurs mexicains**. En 2020, Essilor continuera à miser sur le Mexique, en développant son réseau de distribution et en incorporant deux nouvelles succursales à Leon, Guanajuato et Pachuca, Hidalgo.

Essilor Mexico et SOI maintiennent leur engagement envers les mexicains, cherchant à améliorer leur vie, leur vision.





# PUEBLA & LA FRANCE



**Points clés :** Cluster automobile européen (25% du PIB de l'Etat). Position stratégique entre Mexico et le port de Veracruz.



**Plus de 20 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Près de 8 000 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de PUEBLA

Flux d'investissements en 2018 : **595 M USD**

*soit 1,9 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **14 Mds USD**

*soit 2,6 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 4<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 769 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - PUEBLA



### faurecia

Fondée en 1997, **Faurecia** s'est développée jusqu'à devenir une entreprise au rôle fondamental dans l'industrie automobile mondiale. L'entreprise est ainsi **leader mondial dans ses quatre branches** : les sièges, l'intérieur, l'électronique de Clarion et la mobilité verte. Arrivée au Mexique en **1997** avec une usine dédiée à la fabrication d'intérieurs de voitures au sein du **Parc Industriel FINSA**, Faurecia emploie aujourd'hui **10 000 salariés dans 15 usines de production** dans le pays, ainsi que deux centres de **recherche et développement** et un centre de services partagés, situés dans le cœur de la ville de Puebla.

Faurecia **emploie près de 4 000 personnes** dans l'État au sein de 6 usines situées à **San Lorenzo Almecatla**, Huejotzingo et San José Chiapa, ainsi que dans les bureaux du siège du groupe situés dans la capitale de Puebla. Il convient de souligner que l'entreprise construit actuellement un **nouvel immeuble pour son siège à Puebla**.







# QUERÉTARO & LA FRANCE



**Points clés :** Situé dans le bassin industriel du Bajío. Place forte de l'industrie aéronautique avec près de 50% des IDE nationaux de ce secteur captés en 2018. Etat très bien connecté aux zones économiques importantes du Mexique. Présence universitaire forte.



**Plus de 35 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 10 600 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de QUERETARO

Flux d'investissements en 2018 : **1,1 Md USD**

*soit 3,4 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **16,1 Mds USD**

*soit 3 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 5<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 750 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - QUERÉTARO



Michelin travaille **pour améliorer la mobilité durable de ses clients** ; via la conception et la distribution de pneus, de services et de solutions pour ses clients ; via la fourniture de services digitaux, de cartes et de guides pour améliorer les voyages et les transformer en expériences uniques. **Son siège pour le Mexique, l'Amérique centrale et les Caraïbes est situé à Querétaro**, et joue un rôle important pour la **création de valeur** au sein du



groupe. Tant au siège que dans ses deux usines de pneus pour voitures et camionnettes, Michelin emploie **1 400 personnes**. Dans la région, Michelin commercialise des **pneus pour voitures et camionnettes**, camions, motos, équipements agricoles, activités minières, infrastructures, ainsi que des services et des solutions pour l'industrie du transport.

### AIRBUS



Airbus est **présente au Mexique depuis 35 ans** comme l'une des entreprises aérospatiales **leader du pays**. Elle remplit un rôle primordial pour le développement et la croissance de l'industrie manufacturière et aérospatiale, et fournit un appui au développement local des talents. Airbus compte à cet effet **700 emplois directs**, et génère 5 000 emplois indirects.

En 2013, Airbus a investi dans **une usine de 13 000 m²** dans l'État du Querétaro qui est devenue un **Centre d'Excellence** pour la production de portes de

sorties de secours et de portes de fret pour ses avions commerciaux (A320, A330, A350).

Avec plus de **400 salariés**, l'usine Airbus de Querétaro produit plus de 4 000 portes par an, et entame un processus de diversification pour commencer à produire des **pièces d'hélicoptères**. Cette usine assure l'intégralité du processus industriel, depuis la fourniture de la matière première, jusqu'à l'assemblage final et l'envoi et livraison vers l'Europe, en passant par la fabrication des pièces essentielles.



Safran est présent au Mexique depuis **plus de 25 ans** dans le secteur **aéronautique**. Le groupe compte aujourd'hui plus de **21 usines** représentant huit de ses filiales et situées dans quatre États du pays. Le Mexique est **son deuxième pays d'implantation industrielle au monde**, devant les États-Unis.

Grâce à cette présence, **Safran propose ses équipements et services à une grande diversité de clients** : des constructeurs aéronautiques comme Airbus, Boeing et Bombardier ; plus de 25 compagnies aériennes nationales et internationales ainsi que les Forces Armées du Mexique et d'autres pays d'Amérique latine.

Avec plus de **12 000 emplois dans le pays**, Safran est le **premier employeur du secteur aérospatial mexicain**. En outre, Safran travaille sur des projets innovants via des centres de recherche et de formation, et en lien avec des entreprises locales.





# QUINTANA ROO & LA FRANCE



**Points clés :** l'un des Etats les plus touristiques du pays. Le secteur touristique dépend en partie des investissements étrangers. Infrastructure aéroportuaire majeure.



**Plus de 15 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 400 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de QUINTANA ROO

Flux d'investissements en 2018 : **275 M USD**

*soit 0,9 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **8,1 Mds USD**

*soit 1,5 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 10<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 134 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía*

*\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - QUINTANA ROO



Le 21 octobre 2011, Air France a inauguré la ligne **Paris-Cancun-Paris** qui assurait initialement trois vols (transportant jusqu'à 472 passagers) par semaine pendant la haute saison. Depuis 2017, la ligne **est ouverte toute l'année**, répondant aux besoins du marché et à l'envie d'Air France de **renforcer sa présence dans le sud-est du Mexique**. Sur l'année 2018, la ligne a transporté **plus de 150 000 passagers**, soit une augmentation de plus de 11 % par rapport à 2017.

Si Cancun est sans aucun doute l'une des destinations les plus appréciées des européens, la ligne est aussi devenue une

**alternative attrayante pour les mexicains** qui veulent voyager en Europe.

A partir de décembre 2019, pour la première fois depuis son ouverture, la ligne Paris-Cancun-Paris effectuera **7 vols par semaine, soit une augmentation de 31% de sa capacité**.





# SAN LUIS POTOSI & LA FRANCE



**Points clés :** Etat situé dans le bassin industriel du Bajío. Riche en ressources naturelles (cuivre, gypse, or). Bonne dynamique industrielle grâce à la mise en place de centres d'innovation. Cluster automobile important.



**Plus de 20 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 9 300 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de SAN LUIS POTOSI

Flux d'investissements en 2018 : **1,3 Mds USD**

*soit 4,2 % des IDE reçus par le Mexique*

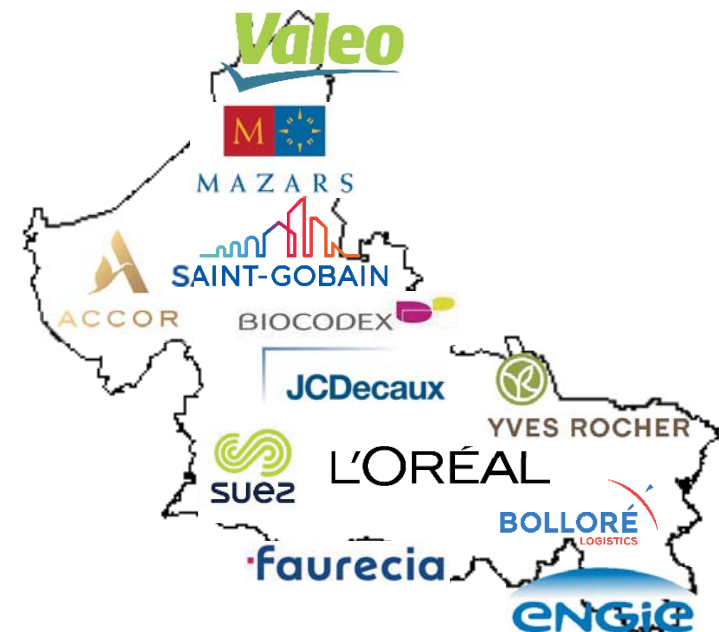
Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **13,7 Mds USD**

*soit 2,5 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 6<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 932 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - SAN LUIS POTOSÍ



### L'ORÉAL

L'Oréal a ouvert sa filiale au Mexique en 1962, **il y a 57 ans**. Depuis, l'entreprise s'est peu à peu développée et a installé au Mexique un siège social, **deux sites de productions**, des centres techniques et de formation ainsi qu'un **centre de distribution**.

Inaugurée en 2012, **l'usine de San Luis Potosi est l'une des plus grandes du monde**. Elle s'est spécialisée dans la production de colorants pour le Mexique, les Etats-Unis et les pays d'Amérique latine. **Plus de 500 employés** travaillent sur ce site industriel, qui produit

notamment pour les marques L'Oréal Paris, Garnier et Softsheen-Carson. Les entreprises du groupe L'Oréal s'appuient sur une **importante technologie industrielle** et sont implantées à proximité de leurs marchés de consommateurs. Au niveau mondial, le groupe L'Oréal s'est engagé à garantir la sécurité et l'hygiène de ses usines ainsi que le respect de l'environnement, la qualité des produits et l'excellence industrielle.



Valeo est présent au Mexique depuis 1989 et joue depuis un rôle important dans le paysage industriel du pays. Les cinq divisions du Groupe sont présentes sur l'ensemble du territoire mexicain à travers **13 centres de production, 3 centres de développement et 1 centre de distribution**. Valeo, qui a obtenu la certification Top Employer au Mexique en 2018, emploie **près de 13 400 personnes et est le premier employeur de la région de San Luis Potosi, avec plus de 6 100 salariés**.

Valeo possède cinq usines de production dans l'État de San Luis Potosí qui couvrent les activités de climatisation, d'embrayage et d'essuie-glaces pour le secteur automobile. San Luis abrite également **le siège social de l'entreprise au Mexique** et le centre de services partagés pour l'Amérique du Nord.



# SINALOA & LA FRANCE



**Points clés :** premier Etat dans l'industrie halieutique. Important Etat agricole du pays, leader en production de tomate en produits issus de la pêche. Investissements dans le secteur énergétique notamment énergies renouvelables.



**Plus de 10 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 220 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de SINALOA

Flux d'investissements en 2018 : **400 M USD**

*soit 1,3 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **5,8 Mds USD**

*soit 1,1 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 6<sup>ème</sup> investisseur étranger** avec 66 M USD\*.

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - SINALOA



Avec près de 4 800 hôtels et plus de 700 000 chambres dans plus de 110 pays, Accor est plus qu'un opérateur hôtelier. Avec plus de **35 marques d'hôtel** dans son portefeuille, allant du segment du luxe aux segments économique et résidentiel, et une série d'accélérateurs d'entreprises, Accor offre à ses clients un **écosystème intégral de services hôteliers**.

Accor a débuté ses activités au Mexique en **2002** et dispose actuellement de **30 hôtels** sous les marques Fairmont, Banyan Tree, Sofitel, Novotel, ainsi que la famille de marques Ibis. Le groupe a récemment ouvert fin 2019 le **Sofitel Mexico Reforma**, hôtel de 275 chambres. D'importantes ouvertures sont prévues prochainement dans le pays, notamment deux projets à Mexico sous la marque Novotel et d'autres complexes tant sur les gammes économique que de luxe.

Accor est présent **dans l'État du Sinaloa** à travers **3 hôtels** représentant plus de **350 chambres**, Ibis Culiacán, Ibis Los Mochis et Ibis Mazatlán Marina, tous réalisés avec des **investisseurs locaux**.





# SONORA & LA FRANCE



**Points clés :** Etat riche en ressources naturelles (argent, or, cuivre, graphite) possédant la plus grande surface d'exploitation minière du pays. Point de passage stratégique entre les ports de la côte pacifique et les Etats-Unis.



**Plus de 20 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 4 100 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de SONORA

Flux d'investissements en 2018 : **81 M USD**

*soit 0,3 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **15,1 Mds USD**

*soit 2,8 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 7<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 212 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía*

*\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - SONORA



IDMM a été créé le 1<sup>er</sup> janvier 2019 au Mexique, après l'extension de l'usine de Radial Obregón. IDMM compte aujourd'hui 250 employés et fabrique des **machines de précision pour l'industrie aéronautique d'Amérique du Nord et d'Europe.**

Les usines du groupe présentes au Mexique et en France illustrent l'excellente collaboration entre les deux pays. L'année passée, cinq employés mexicains ont travaillé pendant plus de cinq mois dans des usines françaises. L'entreprise continue de former de nouveaux employés pour réaliser **des**

**programmes d'échange et renforcer ses coopérations.**

IDMM collabore avec différentes universités, en particulier avec **l'Université Technologique du Sud de Sonora**, où elle appuie le double cursus de technicien supérieur universitaire. Actuellement, l'entreprise compte deux générations d'anciens étudiants qui ont suivi ce parcours universitaire, soit 37 personnes.



EDF Renewables est un producteur d'énergie et prestataire de services indépendant, **leader sur le marché, opérant dans plus de 22 pays.** En Amérique du Nord, son portefeuille compte **16 GW de projets développés et 10 GW d'actifs en opération sous contrat de prestation de services.**

EDF a développé un **parc solaire photovoltaïque**, Bluemex Power 1, dans l'Etat de Sonora, en opération commerciale depuis juin 2019. D'une capacité de génération annuelle de 277 GWh et un investissement d'environ **110 millions USD**, ce projet a créé **900 emplois pendant la phase**

**de construction** et 18 emplois permanents dans la phase d'opération et maintenance.

Bluemex Power 1 est un des projets attribués à EDR Renewables Mexico à travers la **deuxième enchère de long terme de la CFE en 2016.**







# TABASCO & LA FRANCE



**Points clés :** l'industrie pétrolière représente 50% du PIB de l'Etat. Projet de construction de la plus grande raffinerie du pays à Dos Bocas.



**Plus de 15 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 730 emplois** créés par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de TABASCO

Flux d'investissements en 2018 : **525 M USD**

*soit 1,7 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **4,6 Mds USD**

*soit 0,9 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 5<sup>ème</sup> investisseur étranger en 2018 (24 M USD).**

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - TABASCO



**PERENCO** Perenco est présent au Mexique depuis 2018, à travers une Alliance avec **Petrofac**, apportant son expérience dans la production sur les **champs matures et le développement efficient de champs nouveaux** pour les contrats de Arenque, Magallanes et Santuario. L'entreprise est le **premier producteur privé de pétrole au Mexique** ; elle s'engage dans l'emploi et le développement des communautés locales. Depuis le début des opérations au Mexique en 2011, elle a recruté plus de **350 nouveaux employés, dont 90% de mexicains**.

Perenco s'efforce de faire en sorte que chaque projet ait **un impact socioéconomique positif**, en menant ses opérations de façon responsable et à travers **un investissement social inclusif pour les communautés voisines**, avec la participation et le leadership des municipalités, et dans l'objectif de conserver le patrimoine culturel et naturel local.



Freyssinet est établi au Mexique depuis 1966.

Freyssinet Mexico a depuis élargi sa gamme de services et produits, caractérisée par l'offre de solutions innovantes et de qualité à ses clients, pour devenir **une entreprise de référence dans le domaine de la construction** dans le pays.

Elle possède des **bureaux à Villahermosa depuis 1987**, après avoir participé à la construction du Pont Coatzacoalcos II, premier pont à haubans du pays. Depuis, Freyssinet a participé à de nombreux ouvrages, en particulier dans le Tabasco, comme la

**construction du Pont Grijalva**, la reconstruction du pont La Pigua I, l'instrumentation du Pont Frontera, la fabrication et le montage des poutres sur les ponts Chablé et Nuevo Tonalá.



# TAMAULIPAS & LA FRANCE



**Points clés :** 17 points de passages frontaliers vers les Etats-Unis et deux grands ports maritimes dans l'Etat. 33% du commerce extérieur du Mexique passe par le Tamaulipas.



**Plus de 15 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 3 700 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de TAMAULIPAS

Flux d'investissements en 2018 : **1,4 Mds USD**

*soit 4,3 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **20,5 Mds USD**

*soit 3,8 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 8<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 425 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - TAMAULIPAS



**TOTAL**

Total est présent dans l'Etat de Tamaulipas sur les activités lubrifiants et installations industrielles.

En octobre 2019, Total comptait **plus de 1500 employés dans l'Etat**. Ses produits lubrifiants sont commercialisés à travers ses distributeurs à **Nuevo Laredo et à Tampico** avec les lignes de carburants ainsi que pour des applications industrielles. Un de ses principaux clients est l'armateur Bourbon.

Total est également présent dans l'Etat de Tamaulipas depuis 2005 à travers sa filiale **Hutchinson** dans la ville de Reynosa, avec **deux sites industriels dédiés principalement à la production de pièces détachées et accessoires pour les véhicules motorisés**, en particulier pour les systèmes de transfert de fluides.



Valeo est présent au Mexique depuis 1989 et joue depuis un rôle important dans le paysage industriel du pays. Les cinq divisions du Groupe sont présentes sur l'ensemble du territoire mexicain à travers **13 centres de production, 3 centres de développement et 1 centre de distribution**. Valeo, qui a obtenu la certification Top Employer au Mexique en 2018, emploie **près de 13 400 personnes et est le premier**

**employeur de la région de San Luis Potosi, avec plus de 6 100 salariés.**

L'usine **Rio Bravo** de Tamaulipas est dédiée aux activités des systèmes d'aide à la conduite, tels que les caméras de recul et les capteurs à ultrasons pour le marché automobile mexicain et international.





# TLAXCALA & LA FRANCE



**Points clés :** proximité avec la Ville de Mexico, bon climat d'affaires



**Plus de 10 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 2 400 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de TLAXCALA

Flux d'investissements en 2018 : **101 M USD**

*soit 0,3 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **2,8 Mds USD**

*soit 0,5 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 3<sup>ème</sup> investisseur étranger en 2018.**

**La France est le 4<sup>ème</sup> investisseur étranger avec 119 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía*

*\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - TLAXCALA



Présent au Mexique depuis **plus de 70 ans**, le pays représente pour Schneider Electric une de ses implantations stratégiques au niveau mondial. Aujourd'hui, l'offre de Schneider Electric est plus robuste que jamais, en gestion de l'énergie, automatisation et contrôle distribué. **SE compte plus de 9 000 collaborateurs talentueux, 10 usines en opération, 16 bureaux mobiles et 3 centre de service sur le territoire.**

La première usine de Tlaxcala en opération depuis 1982 **a subi une extension en 2001, et compte aujourd'hui plus de 1 000 employés.** Depuis ses débuts elle



s'est illustrée au niveau mondial pour ses standards de qualité élevés, et a été reconnue **à 3 occasions sur la dernière décennie comme la Meilleure Usine SE au niveau mondial** pour ses hauts niveaux de performance. D'importants efforts ont été réalisés ces dernières années pour améliorer ses **performances environnementales, en concentrant les efforts sur le développement durable.**



Grâce à la position géographique stratégique de Tlaxcala, Saint-Gobain est présent dans l'Etat **depuis 1998 via l'usine de Vetrotex**, entreprise dédiée à l'élaboration de fils en fibre de verre, et **l'usine d'Adfors** qui élabore plusieurs types de mailles et de tissus à partir de fils en fibre de verre.

Saint-Gobain emploie actuellement **1 300 salariés dans l'État** qui sont formés de façon permanente à hauteur de 70 000 heures par an. L'entreprise a signé des **accords avec des universités locales** et reçoit dans ce cadre 30 étudiants par an pour des

stages dans toutes les fonctions, tant productives qu'administratives.

Saint-Gobain est enfin engagé pour le **bien-être des familles du Tlaxcala**, et fournit des bourses à ceux des enfants des salariés les plus prometteurs.





# VERACRUZ & LA FRANCE



**Points clés :** 3<sup>ème</sup> Etat le plus peuplé du Mexique. Plateforme privilégiée du commerce extérieur avec l'Europe par son ouverture sur le Golfe du Mexique. 25% de la population employé dans le secteur agricole.



**Plus de 20 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 1 200 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de VERACRUZ

Flux d'investissements en 2018 : **817 M USD**

*soit 2,6 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **16,2 Mds USD**

*soit 3 % des IDE reçus par le Mexique*

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - VERACRUZ



### ALSTOM

Alstom est présent au Mexique depuis plus de **50 ans**, débutant ses activités avec la construction de la **première Ligne du Metro de la Ville de Mexico** et collaborant depuis dans le développement de projets d'infrastructure dans tout le pays. Pendant près d'un demi-siècle, Alstom a ainsi développé au Mexique des activités de matériel roulant, de signalisation et de pilotage automatique de trains, entre autres. Avec une présence dans **six États du Mexique**, Alstom réalise des projets de développement durable au travers de la Fondation Alstom. Depuis 2009, cette fondation a appuyé

11 projets, réalisés principalement au sein de communautés des États du Oaxaca, du Yucatán, du Chihuahua et du Veracruz. Dans le Veracruz, Alstom développe actuellement un important projet en partenariat avec Ferrosur pour la **maintenance préventive et corrective ainsi que les inspections d'exploitation de 160 locomotives** à Coatzacoalcos, Orizaba, Puerto de Veracruz, Tierra Blanca et à Veracruz, employant un total de **166 personnes**.



Vallourec au Mexique est le leader en fourniture de connexions premium, accessoires, protections de fils et services pour l'industrie mexicaine du **pétrole et du gaz onshore comme offshore**. Son usine de

Veracruz possède trois lignes de filetage d'une **capacité de 250 000 tubes par an**. Elle fabrique également des accessoires et sous-ensembles.



# YUCATAN & LA FRANCE



**Points clés :** Etat le plus sûr du Mexique ; pôle touristique important.



**Plus de 15 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 500 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de YUCATAN

FFlux d'investissements en 2018 : **70 M USD**

*soit 0,2 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **3,1 Mds USD**

*soit 0,6 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France est le 7<sup>ème</sup> investisseur étranger en 2018.**

*Source : Secretaría de Economía*



Liste non  
exhaustive





## REUSSITES FRANCAISES - YUCATAN



Société engagée à apporter de l'énergie et **de meilleures conditions de vie aux Mexicains**, au cours de plus de deux décennies de présence dans le pays, **ENGIE a favorisé l'accès à une énergie abordable et sûre pour le développement et le bien-être du Mexique** et des Mexicains. Chaque jour, elle satisfait la demande énergétique de **1,9 million de Mexicains** dans leurs foyers, les commerces ou les industries, ce qui permet de développer des activités essentielles, tant pour la vie quotidienne que pour la dynamique productive. Engie est le premier acheteur privé de gaz naturel et deuxième distributeur au Mexique.

Engie est présent dans le Yucatan depuis 20 ans à travers l'entreprise Energia Mayakan, et le **gazoduc de plus de 780 km qui traverse 4 Etats** de Nuevo Pemex à Valladolid. Il fournit du

**gaz à cinq centrales de la CFE** et met à disposition de l'industrie, des commerces et des foyers une plus grande capacité permettant de répondre à la demande croissante de gaz naturel dans la région.

Pour répondre à la demande dans la région, Engie a mis en opération en 2017 la **première Usine de Gaz naturel Comprimé dans la péninsule du Yucatan**, avec un investissement de 25 millions USD.

En 2019 Engie a mis en marche le projet Nueva Zona de Distribución pour fournir en gaz le marché industriel, commercial et résidentiel, avec un **investissement de plus de 30 millions USD**.







# ZACATECAS & LA FRANCE



**Points clés :** important Etat minier du Mexique.



**Plus de 5 entreprises françaises** installées dans l'Etat.



**Plus de 55 emplois créés** par des entreprises françaises.

## Investissements dans l'Etat de ZACATECAS

Flux d'investissements en 2018 : **243 M USD**

*soit 0,8 % des IDE reçus par le Mexique*

Flux d'investissements cumulés depuis 1999 : **11,3 Mds USD**

*soit 2,1 % des IDE reçus par le Mexique*



**La France a investi 7 M USD\*.**

*Source : Secretaría de Economía  
\*Flux cumulés depuis 1999.*



Liste non exhaustive



## REUSSITES FRANCAISES - ZACATECAS



EDF Renewables est un producteur d'énergie et prestataire de services indépendant, **leader sur le marché, opérant dans plus de 22 pays**. Depuis plus de 30 ans, EDF offre des solutions d'énergie propre en Amérique du Nord. Son portefeuille dans la région compte **16 GW de projets développés et 10 GW d'actifs en opération sous contrat de prestation de services**.

EDF Renewables est responsable des services de gestion des actifs, opération et maintenance d'un parc éolien d'une capacité installée de **130 MW situé sur les municipalités de Zacatecas et Guadalupe**,

et depuis 2018 de **deux parcs solaires photovoltaïques d'une capacité installée totale de 375 MWp à Mazapil, Zacatecas**. Ces opérations sont réalisées pour le compte des partenaires investisseurs propriétaires de chacun des projets.





## REMERCIEMENTS



Le Service Economique Régional de Mexico remercie les entreprises ayant participé à l'enquête, ainsi que Business France, la Chambre de commerce franco mexicaine, les Conseillers du commerce extérieur de la France, le réseau des Consuls Honoraires et le bureau de France à Monterrey pour leur aide dans l'élaboration de l'enquête.

Nous tenons à remercier le ministère de l'économie mexicain pour l'accès aux données économiques et d'investissement.

Nous sommes particulièrement reconnaissants aux entreprises qui ont bien voulu partager leur témoignage: Accor, Air France KLM, Air Liquide, Airbus, Alstom, Atos, AXA, BIC, Biocodex, Capgemini, Club Med, CMA-CGM, Danone, Decathlon, EDF Renewables, Egis, Engie, Eric Kayser, Essilor, Faurecia, Freyssinet, IDMM, JCDcaux, L'Oreal, Lactalis, Michelin, Neoen, Perenco, Safran, Saint-Gobain, Sanofi, Schneider Electric, Suez, Teleperformance, Thales, Total, Valeo, Vallourec Oil & Gas, Veolia, Virbac, Yves Rocher.

Enfin, nous remercions Olivier Jean, Arthur Nahon, Paul Dugué et Jacques Robin pour leur travail dans la réalisation de cette enquête, et dans le travail de synthèse concrétisé dans ce rapport.

## Copyright

Tous droits de reproductions réservés sauf autorisation expresse du Service Economique Régional de l'Ambassade de France au Mexique.

---

## Disclosure

Le Service Economique Régional de Mexico s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.



## ABOUT US



Le Service Économique Régional (SER) de Mexico est compétent pour le Mexique, les 7 pays de l'Amérique centrale (Belize, Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panama) et pour les Caraïbes.

### Gardons contact

Embajada de Francia

<https://mx.ambafrance.org/>

Servicio Económico Regional

<https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/MX>  
[mexico@dgtresor.gouv.fr](mailto:mexico@dgtresor.gouv.fr)

Camara de comercio  
Franco Mexicana

[ccfm.noticias@cfmci.net](mailto:ccfm.noticias@cfmci.net)

Business France

[mexico@businessfrance.fr](mailto:mexico@businessfrance.fr)



Suivez nous sur Facebook !  
[@EmbajadaFranciaEnMexico](#)



Suivez nous sur Twitter !  
[@FranciaenMexico](#)



Suivez nous sur Instagram !  
[@FranciaenMexico](#)

